

哈尔滨音乐学院 2025 年工作要点

2025 年是“十四五”规划收官之年，也是“十五五”规划谋篇布局之年，是进一步全面深化改革的关键之年。关键之年当谋关键之策、有关键之为。学院工作的总体思路是：坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，贯彻落实中央决策部署和省委工作要求，聚焦全国、全省教育大会精神和《贯彻落实〈教育强国建设规划纲要（2024-2035 年）〉的实施意见》，紧紧围绕学院第一次党员代表大会战略部署，深化改革、激发活力、聚势突破、全面跃升，高质量完成“十四五”规划目标任务，为实现“十五五”良好开局打牢基础，着力提升学院竞争力和影响力，奋力开启加快建设“特色鲜明、国内一流、国际知名”高等音乐学府新征程。

一、以政治建设为统领，加强统筹谋划和部署落实

1. 贯彻落实中央决策部署和省委工作要求。深刻认识把握党中央对当前发展形势的科学判断，切实提高政治站位，以实际行动坚定拥护“两个确立”、坚决做到“两个维护”。进一步拓展推动高质量发展、深化全方位改革的视野思路，树牢抓落实的鲜明导向，将重大任务纳入“四个体系”，实行台账式管理，加大跟踪问效、督办催办力度，全力推动党中央决策部署及省委工作要求在学院落实到位、见到实效，为奋力谱写中国式现代化龙江篇章提供坚强保证。

2. 召开学院第一次党员代表大会。深刻把握党代会作为全

面加强和改进学院党的建设有力抓手和推动事业高质量发展关键契机的重要意义，以讲政治、讲大局的高度调动全院党员力量，加强统筹协调，严格按照时间节点要求，高标准高质量做好各项筹备工作，确保学院第一次党员代表大会顺利召开。

3. 启动“十五五”规划编制工作。紧紧围绕中央决策部署、国家战略任务和龙江发展需求，围绕“特色鲜明、国内一流、国际知名”高等音乐学府建设目标，结合贯彻落实教育强国建设规划纲要和学院第一次党员代表大会战略部署，系统总结分析“十四五”规划完成情况，深入开展调查研究，全方位启动并推进“十五五”规划编制工作。

4. 扎实开展深入贯彻中央八项规定精神学习教育。紧密结合中心工作，教育引导党员、干部锲而不舍贯彻中央八项规定精神，坚持聚焦主题、简约务实，一体推进学查改，融入日常、抓在经常，确保学有质量、查有力度、改有成效。

二、以学生成长为中心，提升人才培养质量

5. 高质量推进新时代立德树人工程。深入开展“培根铸魂”行动，围绕学院“三优人才”培养目标，着力培育践行社会主义核心价值观，优化学风建设制度体系，积极推进“五育融合”，落实学生综合评价制度。修订《哈尔滨音乐学院学生管理规定》，提高学生管理精细化、信息化水平。完善“三全育人”工作机制，落实学院领导干部联系学生制度。优化“一站式”学生社区建设，凝练特色服务理念，打通育人“最后一公里”。落实精准资助政策，提升资助育人成效。加强心理健康教育，规范危

机预警干预机制，试点建设二级心理辅导站。做好征兵宣传工作和学生国防教育。赋能学工队伍建设，建立更加突出工作实绩的考核评价体系。

6. 提升拔尖创新人才培养能力。坚持“学生中心、成果导向、持续改进”的人才培养理念，加大“中俄联合培养”力度，持续推进“教研创演”一体化改革，提升人才培养质量。评选第四届“拔尖创新人才”，注重加强成果培育。做好研究生教育“12355”行动方案总结验收，谋划制定研究生“育人质量提升行动”。出台2024版研究生培养方案，强化研究生创新实践体系建设。规范学位授予程序，完善学位申诉制度。深化博士研究生招生“申请考核制”改革，试点实施课题制。

7. 持续优化教育教学质量保障体系。完善一流课程、校本特色课程建设与管理机制，加强优质特色课程群建设，评选2-3门“龙江音话”品牌课程，争取1-2门课程在国家智慧教育平台推广。持续擦亮哈音“本科教学论坛”“本科教学活动周”等教学品牌，加强优秀教改成果培育。规范课堂教学管理，优化“四评四查”教学质量监控机制。打造多形态智慧教学环境，推进第三批智慧教室建设，探索运用“智慧考试”“智慧翻译”等数字化平台。持续实施研究生教育创新与质量提升工程，进一步加强研究生课程思政建设项目、精品课程建设项目、教育教学改革项目和教学成果奖的培育和选拔，提高省级立项数量。坚持破立并举、以立为本，推进新时代教育评价改革持续增效。

8. 健全完善就业创业服务体系。强化就业“一把手工程”，落实书记院长和基层单位访企拓岗要求，大力开拓毕业生就业岗位。强化生涯教育与就业指导，健全重点群体就业帮扶机制。优化留省就业服务体系。拓展“思维训练+竞赛实践+创业服务”的创新创业教育模式，打造具有哈音特点的校内双创基地和双创孵化基地。鼓励师生参加各级双创竞赛，力争实现奖项新突破。

三、以内涵建设为牵引，加快推进“双一流”建设

9. 提高学科专业建设水平。谋划“学科建设领航行动”和“双一流”三期建设。持续推进艺术学一级学科和音乐专业学位三年建设规划，确保艺术学一级学科顺利通过学位授权点周期性合格评估，加快舞蹈专业学位授权点的培育建设。以黑龙江少数民族音乐文化传承创新为重心，论证设置中国民族音乐特色方向。强化对学科创新团队建设的指导和服务，提高经费使用效益。对标国家一流专业建设标准，持续加强国家级、省级一流本科专业建设点成果培育与推广，探索设置交叉复合型本科“微专业”，推动省级音乐应用示范专业集群建设拓维提质。

10. 全面提升科研创作实力。健全完善科研管理制度体系，加大科研培训力度，推动数智融合一站式服务，助力产出标志性科研成果。加强平台建设，以省级协同创新中心为载体，整合校内外创新优质资源，立项对接经济文化发展应用研究；推动音乐创作中心持续产出高质量艺术作品；建强博士后科研流

动站；提升《北方音乐》期刊的学术权威性和业内影响力。积极举办层次高、影响力大的音乐会、全国性会议、学术周和论坛等学术交流活动。

11. 推动艺术实践创新发展。持续擦亮学院特色演出品牌，策划开展国家大剧院“春华秋实”专场演出、哈夏专场音乐会等活动。组织师生参加高水平专业比赛及展演活动，力争实现重大奖项突破。健全完善艺术实践制度体系，加强艺术实践基地建设，打造“哈音艺术实践工作坊”。更加积极主动融入龙江振兴发展格局，全面拓展产教融合领域和层次，推动学院优质艺术资源更好服务社会。

12. 深入推进人才强校战略。以更加开放的人才政策和具有竞争力的人才制度体系，吸引国内外优秀人才加速聚集。加强高层次人才遴选培育，全力打造高水平人才队伍。强化人才服务和管理工作，持续抓好《新时代龙江人才振兴60条》贯彻落实。创新人才评价机制，建立完善以创新能力为导向、以业绩为核心，更科学、务实、高效的人才评价体系。完善教师发展体系，建强教师发展中心，提升青年教师能力水平。加强师德师风建设，落实好师德先进评选和年度考核工作，开展师德典型选树宣传与推荐评选活动，定期开展师德师风专项整治，有效防范教师“微腐败”。

13. 深化对俄合作办学特色。以对俄合作为基础，持续拓宽教育对外开放视野。加强中外优质教育资源共享，加大外籍教师引进力度，不断巩固中俄联合人才培养机制，继续派出赴俄

留学生，扩展教师外培规模，优化留学生招生渠道，筹备预科生招生培养工作。主动融入构筑向北开放新高地，推进中俄音乐联盟建设，搭建中俄音乐文化交流平台，策划开展“第三届中俄音乐联盟国际文化艺术季”系列活动。不断深化国际交流与合作，创新合作方式，以更加开放的姿态积极助力全球音乐教育发展。

四、以深化改革为动力，不断提升现代化治理水平

14. 加强内部治理体系建设。严格执行党委领导下的校长负责制，进一步完善职责清晰、分工协作、权责一致、运转高效、保障有力的治理体系。优化机构设置，释放学院发展活力。加强资金统筹管理，强化内部控制和预算体系建设。深入推进依法治校，贯彻落实普法教育与培训。发挥好双代会、学代会、研代会等群团组织及各类学术组织的民主管理和科学决策职能。

15. 深化以师生为本的服务保障体系。围绕打造“温暖哈音”，进一步提升广大师生的获得感和幸福感。扎实推进智慧校园建设，实现各类信息系统数据融通。加强绿色校园建设，优化校园景观建设，提升校园文化底蕴。加强幸福校园建设，提升后勤管理服务水平，探索“饮食文化”与“音乐文化”的创新融合。开展形式多样的群众性文体活动，健全集体福利、帮扶、慰问等保障机制。加强国有资产规范化精细化管理。持续加强学院档案馆建设。进一步优化图书馆、音博馆人文环境。

16. 守牢校园安全稳定底线。加强平安校园建设，构建更加

完善全面的校园安全体系，筑牢校园安全防线。着重研究探索学院意识形态工作的特点和趋势，持续完善意识形态工作机制，全方位守好意识形态阵地。贯彻保密领域系列新法新规，推进保密工作标准化、精细化、常态化。铸牢中华民族共同体意识，联动属地公安、民宗、网信等部门做好非法宗教渗透和风险防控工作，筑牢自觉抵制渗透思想“防火墙”。

五、以党的建设为引领，奋力开创高质量党建新局面

17. 推动宣传思想文化工作再上新台阶。坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想凝心铸魂，抓好党委理论学习中心组学习会及各级各类学习活动的组织开展。加快塑造哈音特色思想政治工作格局，深化“大思政课”建设，丰富“思政+音乐”的特色教学模式，巩固提升课程思政育人成效。常态化推进领导干部讲听思政课，开展大中小学思政课教学一体化探索和实践。推进“一系一品”思想政治教育精品活动，建强网络思政工作阵地。加强宣传和舆论引导，加大融媒体建设力度，畅通与中央、省市各级各类媒体的联系渠道。启动校庆十周年筹备工作，做好前期预热造势，凝聚起全院师生团结奋进的强大合力。持续推进文明校园建设，围绕校史馆筹建深入挖掘学院文化内核，营造良好校园文化氛围。

18. 深化上下贯通、执行有力的组织体系。加强基层党组织规范化建设，严肃党内政治生活，持续建强两批次教师“双带头人”党支部书记工作室，积极申报全省高校党建“标杆院系”等创建示范点；加强党支部书记培养和管理，选送教师和学生

党支部书记参加全省高校党支部书记大赛，力争取得成绩新突破。严格规范党员发展及检查督导工作，加大重点群体发展党员力度，增强教育培训成效。加强党对群团工作的组织领导，推进统一战线工作更高质量发展。

19. 锻造作风优良、能力突出的干部队伍。根据省委、省委教育工委有关要求，持续解放思想、转变观念，扎实开展深化干部能力作风建设工作。持续推进干部储备、培养和使用中长期规划落地，加强年轻干部梯队和专业干部队伍建设，推进干部轮岗和交流任职，开展好领导干部暑期培训班等教育培训。强化干部监督管理和考核工作，认真执行领导干部个人有关事项报告、兼职、因私护照证件等管理规章制度，开展好干部政治档案建档和政治素质考核，开展好处级干部、党总支书记述职评议考核，加强考核结果运用。

20. 推进全面从严治党向纵深发展。全面贯彻二十届中央纪委四次全会、十三届省纪委四次全会精神，召开全面从严治党工作会议。完善全面从严治党体系，落实落细“两个责任”，坚持用改革精神和严的标准管党治党。推进政治监督精准化、常态化，做实做细日常监督，持续开展重大事项、重点工作专项监督。推进清廉哈音建设，丰富廉政宣传教育形式，组织大型交响合唱《清廉中国》演出。持续深入推进巡视整改，建立健全长效落实及监督机制，不断巩固发展风清气正的政治生态。